

令和 5 年度 事業報告書

自 令和5年4月 1日

至 令和6年3月31日

公益社団法人愛媛県紙パルプ工業会

I. 概 況

2023年の日本経済は、新型コロナウイルスの感染症法上の位置づけが5類に移行し、経済活動の正常化が進んだことから、実質GDPは前年比+1.9%と3年連続のプラス成長となった。しかしながら、その回復ペースは一様ではなく、1～3月期は同+1.2%、4～6月期は同+0.9%とプラス成長を維持したものの、物価高等の要因により7月以降はマイナスに転じ(7～9月期同0.7%減、10～12月期同0.1%減)、景気浮揚感に乏しい状況が続いた。

このような状況下で、2023年全国の紙・板紙生産は、22,012千ト(前年比7.0%減)、出荷は、22,045千ト(同7.1%減、うち国内向け20,513千ト・6.0%減、輸出1,531千ト・19.2%減)と、生産・出荷とも2年連続で前年を下回った。

国内出荷を品種別にみると、紙では新聞用紙は、購読料の改定や夕刊廃止等による販売部数の減少に加え、広告出稿減によるページ数の減少が影響し9.8%減となり11年連続で前年を下回った(2019年比30.2%減)。また、印刷・情報用紙も、8.8%減(2019年比26.1%減)と2年連続で前年を下回った。これは、デジタル化に加え、物価高や価格改定等の影響による需要家のコストダウン強化のための使用量の削減が一つの要因である。また、販促費の抑制等によりカタログ・チラシ・パンフレット用途等需要が低調となったことに加え、在宅勤務やWeb会議の定着、価格改定による使用量減少等の要因により需要は低調に推移している。包装用紙は、前年の価格改定による需要家の包装資材の削減や物価高騰を背景にした消費者の買い控えによる小売業者等の在庫調整の長期化により10.4%減と3年ぶりに前年を下回った(2019年比12.5%減)。衛生用紙ではトイレットペーパーはインバウンドの増加等により宿泊サービス等業務用は回復傾向を続けているが物価高騰による買い控えや長尺化、ロール幅の縮小等、製品のコンパクト化により1.7%減と2年ぶりのマイナス。ティッシュペーパーは輸入ソフトパックティッシュ等、低容量・小サイズ化した低価格品へのシフト等もあり5.8%減と3年ぶりにマイナス。タオル用紙は衛生意識の高まりを背景に急成長を続けてきたが、ハンドドライヤーの復活等により、2.6%減と5年ぶりに前年を下回った。全体で見ると生産は2.4%減、出荷は2.8%減と過去最高を記録した前年に及ばず2年ぶりに前年を下回った。

板紙では、段ボール原紙は、3年ぶりに前年を下回り3.8%減(2019年比3.7%減)、白板紙も、3.2%減(2019年比5.3%減)と3年ぶりに前年を下回った。インバウンドによる人流増を背景に、化粧品や医薬品関係等、堅調な分野もある一方で、食品や菓子向け等が、物価高騰による消費者の買い控え等により低調に推移した。

紙の輸出は、730千ト(12.8%減)と2年連続で減少、板紙は、801千ト(24.2%減)となった。紙の輸入は、573千ト(7.0%減)であり、板紙では240千ト(18.2%減)となった。

製紙パルプの輸入は、前年比 23.3%減の 1,199 千トンであり、2 年ぶりのマイナスとなった。パルプの国際市況については、上半期は下げ基調で推移し年末に向けて若干の上昇基調となった。

古紙の消費は、14,933 千トン (6.4%減) となり 2 年ぶりの減少となった。利用率は、66.8%で前年を 0.5 ポイント上回った。輸出は、2,224 千トン (21.4%増) と 3 年ぶりの増加となった。これは、前年の輸出が低調だったことに加え、主要輸出先のベトナムにおける工場新增設による需要増加に起因したものである。

大手企業の業績は、一昨年からの製品価格の改定により増収増益が見込まれているものの、原燃料価格、製品需要の動向に加え、物流問題の対応等、不透明感が強く、事業環境は厳しさを増しており、予断を許さない状況が続いている。また、中小企業においても同様に先行き不透明感は拭えず、依然として厳しい状況下にある。

本県の 2023 年の生産活動は、紙で対前年比 10.9%減、板紙では同 6.6%増、紙・板紙合計では、2,766,984 トン (同 9.3%減) であり、2 年連続の減少となった。販売金額は 3,493 億円 (同 3.6%増) となり、生産ベースでは全国と同様に減少となっている。また、販売金額ベースでは価格修正が寄与しているものの原燃料価格等のコストアップを吸収しきれず、今後は適正利益を確保できるような経営環境の整備が必要である。

生産 (t)	愛媛県			全国		
	紙	板紙	パルプ	紙	板紙	パルプ
2019 年	2,310,033	745,554	2,022,364	13,502,275	11,899,132	8,373,969
2020 年	1,979,562	931,146	1,828,729	11,212,099	11,656,805	7,056,805
2021 年	2,072,480	1,059,247	2,158,566	11,680,971	12,258,000	7,612,558
2022 年	1,959,014	1,093,048	2,616,294	11,273,443	12,387,622	7,561,249
2023 年	1,745,860	1,021,124	2,434,592	10,434,610	11,577,108	7,120,119

II. 公益目的事業 (紙産業の地域振興事業)

1. 人材育成事業

(1) 紙産業中核人材育成講座

最新製紙技術コース (全 13 科目) を、令和 5 年 6 月から、愛媛県産業技術研究所紙産業技術センターほかで開講した。12 社より 14 名の受講があり、13 名が修了した。



(2) 紙産業初任者人材養成講座の実施

紙産業企業の初任者の見識を広め、就業時の担当業務の理解度を深めるため、令和 5 年 4 月 24 日から 28 日までの 5 日間、愛媛県産業技術研究所紙産業技術センター等において開講した。11 社より 27 名の受講があった。



(3) 生産性向上支援訓練の実施

(独)高齡・障害・求職者雇用支援機構との共催で生産性向上支援訓練を実施した。
令和5年9月14日「実務に基づくマーケティング入門」を開講し、3社より6名が受講した。

令和6年2月21日「成果を上げる業務改善」を開講し、3社より5名が受講した。

(4) 断裁機の特別安全教育講習会の開催

断裁機業務に従事する方を対象に、法令に対応した特別教育(安全講習)を、イトーテック㈱の協力を得て、実施した。

令和5年9月12日川之江ふれあい交流センターで40社89名が座学を受講した後、11月25日30社62名が丸石製紙㈱にて実習を行った。



2. 紙業振興事業

(1) 四国中央紙産業振興協議会事業への協賛

製紙・紙加工業および紙販売業の振興のため、以下の事業に取り組み、紙関連産業振興の一助とした。

ア) 人材育成講座の実施

製紙・紙加工業及び紙販売業の振興のため、新入社員教育講座をコロナ禍によりオンライン研修として開催した。24社より127名の受講があった。

令和5年11月24日、(公社)宇摩法人会と共催で、放送作家の野々村友紀子氏の講演会を開催した。聴講者は621名であった。

イ) ものづくり体験講座の実施

紙産業に対する職業観の醸成を図るため、川之江南中学校1年生144名、三島東中学校1年生153名、三島西中学校1年生84名、三島南中学校1年生72名を対象に、「紙産業を学ぼう」をテーマに、座学・見学・体験・ワークショップを行う「ものづくり体験講座」(全9回)を実施した。

ウ) 産学官人的ネットワークの構築・連携促進支援

日本最大の紙産業集積地である四国における、紙関連企業や大学・行政のネットワークを活性化するとともに、紙の総合マッチングサイト「四国は紙国」の運営に携わっている。
令和6年3月末現在の会員数は174社である。



(2) 高校生への紙産業PRの実施

市内高校生を対象に、地域産業への理解を深めるとともに、将来の紙産業界での就職を意識させることを目的に、紙産業をPRした。

令和5年6月8日土居高校2年生59名、6月20日川之江高校1年生165名、11月1日三島高校1年生266名を対象に、「紙産業で働こう！～紙の魅力を紹介します～」と題して、森川政昭技術顧問が業界をPRした。



令和5年7月7日土居高校1年生87名、7月18日三島高校2年生220名、12月12日川之江高校2年生170名が地域における体験学習として、製紙・紙加工等関連企業の工場見学と水引・手漉き体験等を実施した。

(3) 紙関連催しへの参加及び協賛

紙を主なテーマとした「書道パフォーマンス甲子園」「みなと祭」や「四国中央紙まつり」「四国中央紙フォーラム2023」「紙のまち新春競書大会」並びに「お仕事フェスタ2024」に参画協賛した。

3. 調査研究事業

(1) 資源循環技術等調査研究の実施

愛媛県の補助を受け、愛媛大学と委託契約を結び、「製紙スラッジ焼却灰を活用した木材塗料の機能化」に取り組んだ。各種機能性付与の検証を実施した結果、木材塗料添加剤に向けた新たな可能性といくつかの課題が見いだされた。

可能性としては、高Ca型、Ti分含有や塗料への分散安定性、補強効果、低ヤング率、塗工性等、従来の塗料添加材には無い特性が確認された。一方、課題としては、さらなる機能性向上が期待できるCNFとの複合において、昨年度まで実証してきたメカニカルアロイ法が困難である点が挙げられる。

(2) 労務問題研究会の開催

木村倫人社会保険労務士にコーディネータを依頼し、各界の専門家を招聘して、毎月第3木曜日に労務問題についての勉強会（全10回）を開催した。11社より延71名の参加があった。



(3) カーボンニュートラルへの取組み

四国中央エリアの地域特性を踏まえたカーボンニュートラルの実現に向け、地域の面的なエネルギー転換を図っていくための現実的な方策やロードマップを検討する「四国中央市カーボンニュートラル協議会」にオブザーバーとして参画した。

協議会事務局である日本政策投資銀行より運営補助業務の委託を受け、協議会の開催や地域ぐるみでの脱炭素経営支援体制構築モデル事業に取り組んだ。

当会会員向けに幹事会社が講師となり、カーボンニュートラルの意識啓発のための講演会を3回実施した。

Ⅲ. その他の事業

1. 資源循環促進支援事業の実施

愛媛県資源循環促進税（産廃税）を活用した紙産業資源循環促進支援事業に取り組み、会員からの事業提案に対し、愛媛県からの間接補助を行った。

補助金総額は、28,000 千円であった。

(1) 研究・開発等事業

- ① 再生填料利用促進に関わる技術開発（大王製紙株）
- ② パルプ繊維に付着した粘着異物の脱粘着化、および漂白薬品変更によるD I Pの歩留向上、並びにK P漂白工程と苛性化工程の操業改善による石灰泥廃棄量の低減（大王製紙株）
- ③ 製紙スラッジ焼却灰等を用いた新規の環境商材に関する研究（丸住製紙株）

(2) 技術・設備導入事業

- ① 再生填料利用促進に関わる安定生産・品質向上のための設備改良（大王製紙株）
- ② 回収紙粉リサイクルによる製紙スラッジの削減（イトマン株）

2. 委員会・部会の開催

(1) 委員会の開催

優良従業員表彰審査のため表彰審査委員会を、中核人材・初任者人材育成講座開催や高校生への業界PRのため人材育成検討委員会をそれぞれ開催した。

(2) 部会の開催

家庭紙工業組合、書道用紙協議会・連合会等それぞれに品種別の部会を開催し、情報交換並びに需給対策を行い、業界の協調体制の確立と経営安定化に努めた。

3. 組織活性化推進

会員の連携強化を行うとともに、組織拡充委員会を中心に、紙関連企業集積のメリットを追求するため、賛助会員 53 社に加入いただいている。

会員相互の情報交換及び親睦を深めるため、令和 5 年 8 月 7 日と 12 月 11 日に会員交流会を開催した。

4. 福利厚生事業

(1) 紙パ愛媛労組との交渉

紙パ連合愛媛地区労働組合との賃上げ・一時金等の団体交渉・懇談に加わり、その調整を図るとともに、労使関係の改善に努めた。

(2) 会員事業所優良従業員の表彰

労働意欲の向上を目的とした優良従業員の会長表彰を、令和 5 年 6 月 5 日通常総会に併せて行った。被表彰者は、10 社 14 名であった。



(3) 会員親善ゴルフコンペ

令和5年5月13日、第25回親善ゴルフコンペを琴平カントリー倶楽部で開催した。13社より18名の参加であった。

令和5年11月11日、第26回親善ゴルフコンペをエリエールゴルフクラブで開催した。7社より9名の参加であった。

5. 事務局受託業務

機能紙研究会、川之江第一製紙協同組合、四国紙パルプ研究協議会、川之江経済同友会、四国中央地区トラック協会、四国中央市カーボンニュートラル協議会等の紙関連団体や地域経済活動団体の事務局業務を受託し、会員及び関連企業ネットワークの充実に寄与した。

6. 会館施設賃貸事業

昭和63年に改築した愛媛県紙パルプ工業会館の施設（応接室・会議室）を一般に提供し、地域住民の福祉の増進に寄与した。

7. 業界意見・要望の開示

(1) 各種委員会への参画

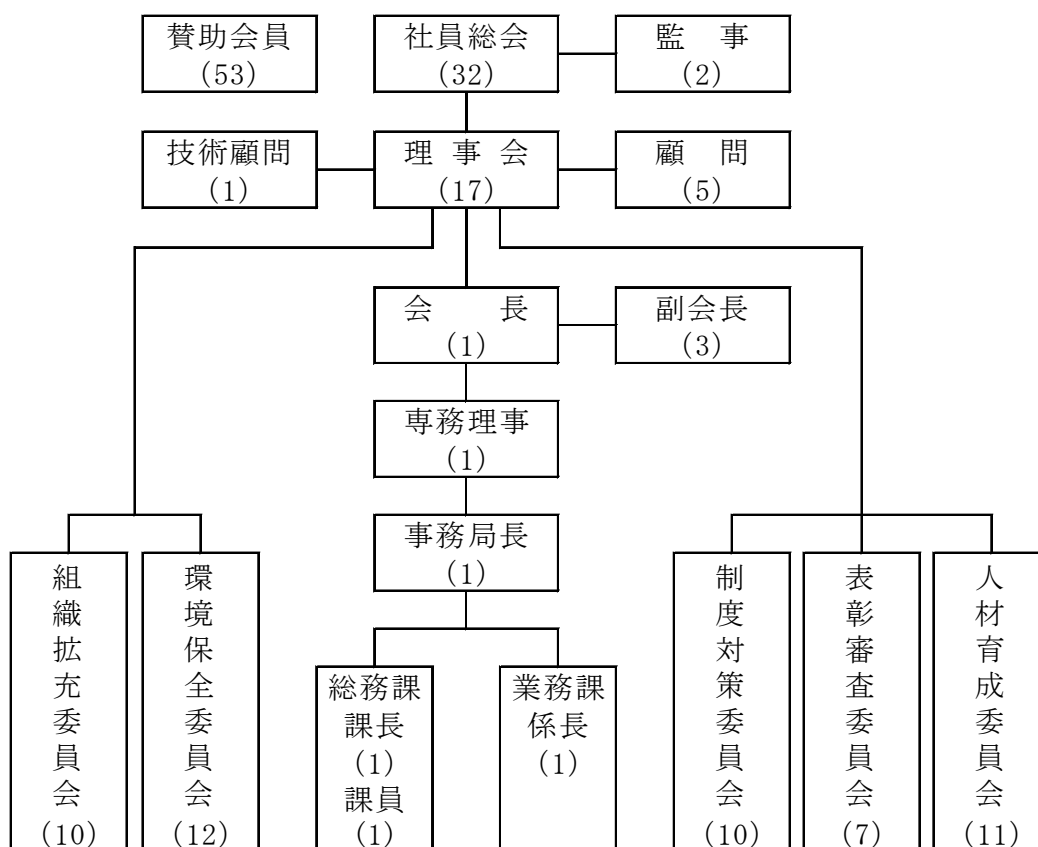
愛媛県紙産業懇談会・愛媛県パルプ紙製造業最低賃金専門部会・紙のまち資料館運営協議会・愛媛大学社会共創学部社会共創推進会議・土居高まちおこし委員会等、行政・団体の各種委員会等に参画し、紙パルプ業界の意見を述べるとともに、業界振興の要望等を行った。

IV. 法人管理

1. 理事会・総会

日時	会議名	場所	主な議案
5月22日	理事会	紙パ工業会館	通常総会提出議案審議
6月5日	通常総会	グランフォーレ	事業報告・決算関係承認、役員改選等
8月7日	理事会	島津寿司	5年度事業経過報告等
8月7日	会員交流会	島津寿司	会員親善懇親会
10月2日	理事会	紙パ工業会館	5年度事業経過報告等
12月11日	理事会	島津寿司	5年度事業経過報告等
12月11日	会員交流会	島津寿司	会員親善懇親会
2月5日	理事会	紙パ工業会館	6年度事業計画等
3月25日	理事会	紙パ工業会館	6年度事業計画・収支予算承認等

2. 組織



3. 役員名簿

(令和6年3月31日現在)

役名	氏名	会社名	役職名
会長	服部 正	大富士製紙(株)	社長
副会長	三木 雅人	三木特種製紙(株)	社長
副会長	喜井 大介	リンテック(株)	工場長
副会長	宇高 治	泉製紙(株)	社長
理事	山崎 浩史	大王製紙(株)	常務取締役
理事	吉岡 光俊	丸住製紙(株)	取締役
理事	高松 春光	愛媛製紙(株)	総務課長
理事	滝本 房則	(株) トーヨー	常務執行役員
理事	山内 昭史	ユニ・チャーム国光ノンウーヴン(株)	社長
理事	伊藤 俊一郎	イトマン(株)	社長
理事	白川 豊志	白川製紙(株)	社長
理事	服部 正和	服部製紙(株)	社長
理事	立花 秀郎	城山製紙(株)	業務部長
理事	宮崎 茂喜	大高製紙(株)	社長
理事	石川 隆憲	金柳製紙(株)	社長

役名	氏名	会社名	役職名
理事	石村 浩	丸石製紙(株)	社長
専務理事	森川 隆	事務局	
監事	石川 保紀	石川製紙(株)	社長
監事	青木 和寛	(株)青木製紙所	社長

4. 会員の異動

正会員 本年度 異動なし 現在会員数 32名
 賛助会員 本年度 イトーテック(株)・(株)光和電機・加入 現在会員数 53名

5. 会員名簿

(1) 正会員

(順不同・令和6年3月31日現在)

No.	会社名	代表者	所在地	電話番号
1	泉製紙(株)	宇高 治	四国中央市川之江町 1523	0896-58-2427
2	淳製紙(株)	大西 宣弘	四国中央市川之江町 2078	0896-58-2539
3	丸住製紙(株)	星川 知之	四国中央市川之江町 826	0896-57-2222
4	三木特種製紙(株)	三木 雅人	四国中央市川之江町 156	0896-58-3373
5	エ・チャーム国光ノウーヴン(株)	山内 昭史	四国中央市川之江町 834	0896-58-3111
6	石村製紙(株)	石村 陽平	四国中央市金生町下分 1390-2	0896-56-2425
7	イトマン(株)	伊藤俊一郎	四国中央市金生町下分 681	0896-58-1010
8	金柳製紙(株)	石川 隆憲	四国中央市金生町下分 668-2	0896-58-2709
9	寺尾製紙(株)	寺尾 剛	四国中央市金生町下分 285	0896-58-3700
10	(株)トーヨ	長野 良三	四国中央市金生町下分 1952-1	0896-58-3456
11	丸菱ペーパーテック(株)	水澤 義樹	四国中央市金生町下分 2012	0896-56-4464
12	服部製紙(株)	服部 正和	四国中央市金生町山田井 171-1	0896-58-3005
13	宇摩製紙(株)	長野 良三	四国中央市上分町 488	0896-58-3027
14	城山製紙(株)	金子 武正	四国中央市上分町 301-1	0896-58-2220
15	丸石製紙(株)	石村 浩	四国中央市上分町 457	0896-58-3016
16	丸幸製紙(株)	石川 祐太	四国中央市上分町 101	0896-58-6800
17	(有)丸あ製紙所	脇 正樹	四国中央市妻鳥町 651-2	0896-58-2760
18	石川製紙(株)	石川 保紀	四国中央市村松町 751	0896-23-2850
19	愛媛製紙(株)	井川 和寛	四国中央市村松町 370	0896-24-3330
20	大栄製紙(株)	高橋 伸幸	四国中央市村松町 826	0896-23-5354
21	大富士製紙(株)	服部 正	四国中央市村松町 510	0896-24-3385
22	丸五製紙(株)	石川 栄二	四国中央市村松町 625	0896-24-3375
23	白川製紙(株)	白川 豊志	四国中央市下柏町 581	0896-24-4475
24	大王製紙(株)	若林 頼房	四国中央市三島紙屋町 2-60	0896-23-9001

No.	会社名	代表者	所在地	電話番号
25	リンテック(株)三島工場	喜井 大介	四国中央市三島紙屋町 2-46	0896-23-4400
26	(株)青木製紙所	青木 和寛	四国中央市寒川町 664	0896-23-3707
27	大高製紙(株)	宮崎 茂喜	四国中央市寒川町 2437	0896-25-1000
28	合鹿製紙(有)	曾我部秀樹	四国中央市寒川町 2523	0896-25-2323
29	常裕パルプ工業(株)	井川 達也	四国中央市寒川町 830	0896-23-3400
30	十川製紙(株)	十川 篤	四国中央市寒川町 2356	0896-25-1731
31	福田製紙(株)	武内 次男	四国中央市寒川町 2384	0896-25-1465
32	八幡浜紙業(株)	長田 明裕	八幡浜市昭和通り 1280	0894-23-2121

(2) 賛助会員

(順不同・令和6年3月31日現在)

No.	会社名	代表者	所在地	電話番号
1	アイネット(株)	矢野 浩	四国中央市金生町山田井乙 150-11	0896-56-3310
2	A I P A(株)	伊藤俊一郎	四国中央市川之江町 415-1	0896-58-5286
3	石崎商事(株)	石崎 真臣	四国中央市三島宮川 2-7-11	0896-24-4425
4	(株)猪川商店	猪川 亮	四国中央市川之江町 1211-4	0896-58-2666
5	(株)伊予機械製作所	石川 武志	四国中央市三島朝日 2-13-28	0896-23-3515
6	ウダカエンジニアリング(株)	宇高 光重	四国中央市川之江町 577	0896-58-2242
7	大西物流(株)	山本 芳弘	四国中央市豊岡町大町 1735-1	0896-25-0222
8	岡田電機(株)	秋山 順	四国中央市三島朝日 2-20-2	0896-23-4188
9	カクケイ(株)	井原 博史	四国中央市三島宮川 4-9-53	0896-23-2570
10	カミイソ産商(株)	大西 和幸	四国中央市川之江町 2529-218	0896-58-2133
11	カミ商事(株)	井川 博明	四国中央市三島宮川 1-2-27	0896-23-5400
12	川之江港湾運送(株)	三宅 正剛	四国中央市川之江町番外 1-10	0896-58-1230
13	川之江造機(株)	篠原 貴裕	四国中央市川之江町 1514	0896-58-0111
14	協和紙工(株)	篠原 聡一	四国中央市中之庄町 1694-2	0896-23-3533
15	(株)キンセイ	西口 将彦	四国中央市金生町下分 667-1	0896-58-0300
16	高津紙器(株)	高津俊一郎	四国中央市川之江町 3691	0896-56-2423
17	江南ラミネート(株)	石川 克晴	四国中央市川之江町 379	0896-58-8881
18	(株)ゴークラ	望月 康平	四国中央市村松町 887	0896-24-2520
19	(株)コヤマ商店	小山 靖孝	四国中央市川之江町 882-82	0896-56-0936
20	近藤印刷工業(株)	近藤 隆敬	四国中央市川之江町 4060-15	0896-58-5422
21	(株)サクラシノコウ	篠原 勇治	四国中央市三島朝日 1-6-3	0896-24-4445
22	サトー産業(株)	佐藤 慎輔	四国中央市三島宮川 1-10-19	0896-23-2031
23	四国紙販売(株)	井川 高幸	四国中央市具定町 454-1	0896-24-8521
24	ジャスティン(株)	種田 宗司	四国中央市川之江町 3125-3	0896-58-4455
25	シンワ(株)	井上 和久	四国中央市妻鳥町 249-2	0896-58-1100
26	スバル(株)	宇高 裕尊	四国中央市金生町山田井 318	0896-56-6260

No.	会社名	代表者	所在地	電話番号
27	ダイオーエンジニアリング(株)	藤川 功裕	四国中央市村松町 930-2	0896-23-9129
28	タイカワ商事(株)	井川 健三	四国中央市三島宮川 2-5-8	0896-23-1200
29	(株)大昌鉄工所	福崎 祥正	四国中央市川之江町 910	0896-58-0123
30	トーヨー・ロジテック(株)	西岡 齊	四国中央市村松町 88	0896-24-2700
31	南流勢運輸(株)	矢野 正樹	四国中央市寒川町 4018-6	0896-25-3060
32	(株)日新化学研究所川之江工場	岸本 武志	四国中央市川之江町 1501	0896-58-3350
33	伯東(株)四国営業所	森 敦志	四国中央市中曾根町 1727-1	0896-24-3927
34	兵庫パルプ工業(株)	井川 健三	丹波市山南町谷川 858	0795-77-1081
35	福助工業(株)	井上 雄次	四国中央市村松町 190	0896-24-1112
36	(株)富士印刷	石川 正人	観音寺市大野原町青岡 172-3	0875-27-6494
37	(株)本田洋行	田辺 龍夫	四国中央市金生町下分 928-1	0896-58-2412
38	(株)マサノ	寺井 基樹	四国中央市川之江町 2529-81	0896-58-4121
39	(株)マルカワ	長野 光幸	四国中央市川之江町 365-1	0896-58-3888
40	三浦工業(株)西条支店	池之内茂樹	西条市神拝甲 137-1	0897-53-6635
41	三島運輸(株)	川崎 直人	四国中央市三島宮川 1-11-5	0896-24-2049
42	三ツ輪化学工業(株)	猪川 亮	四国中央市川之江町 1211-4	0896-58-2666
43	宮内紙工(株)	宮内 哲也	四国中央市上分町 79-4	0896-58-3012
44	村上産業(株)川之江支店	矢野 純	四国中央市川之江町 717	0896-58-1510
45	(株)モーリ	毛利 治正	四国中央市上分町 747-1	0896-58-3390
46	(株)モリオト	森実 泰三	四国中央市中之庄町 532	0896-24-2881
47	(株)ヤスハラ川之江営業所	瀬戸丸伸男	四国中央市川之江町 4064-24	0896-56-2607
48	山中商事(株)	山中 泰典	四国中央市寒川町 773	0896-23-6985
49	(株)ヨンパ	薦田謙一郎	四国中央市寒川町 2582	0896-25-2426
50	(株)リブドゥコーポレーション	久住 孝雄	四国中央市金田町半田乙 45-2	0896-58-3292
51	リュウグウ(株)	越智 保治	四国中央市三島宮川 4-9-64	0896-24-3340

事業報告の内容を補足する重要な事項がないため、事業報告の附属明細書は省略した。