

## 令和4年度事業報告書

自 令和4年4月 1日  
至 令和5年3月31日

公益社団法人愛媛県紙パルプ工業会

### I. 概 況

2022年の日本経済は、ウィズコロナの状況下で緩やかな持ち直しが継続したものの、実質GDPは前年比+1.1%にとどまり、コロナ禍初年である2020年の大幅な落ち込みからの反動があった2021年の+2.1%と比べると鈍化している。四半期別では、1～3月期と7～9月期がマイナス成長になるなど、回復の足取りは鈍く一進一退の状況が続く。10～12月期は、政府の水際対策緩和や全国旅行支援の開始などにより個人消費が押し上げられ実質GDPは2四半期ぶりのプラス成長となったが物価高や海外経済の減速で伸び悩んだ。

このような状況下で、2022年全国の紙・板紙生産は、23,665千ト(前年比1.1%減)、出荷は、23,717千ト(同0.7%減、うち国内向け21,822千ト・0.5%減、輸出1,895千ト・2.7%減)と、生産・出荷とも2年ぶりに前年を下回った。

国内出荷を品種別にみると、紙では新聞用紙は、北京冬季オリンピックやFIFAワールドカップ等による押し上げ効果はあったものの、発行部数の減少が影響し6.9%減となり10年連続で前年を下回った(2019年比22.6%減)。また、印刷・情報用紙も、2.4%減(2019年比19.2%減)と2年ぶりにマイナスに転じた。物価高の影響等により企業の販促費が抑制されカタログ・チラシ・パンフレット用途等需要が低調となったことに加え、在宅勤務やWeb会議の定着、企業のコストダウン強化による使用量減少等の要因により需要は低調に推移している。包装用紙は、人流の回復等を背景に食品関連需要のうち業務用が伸長。また、ファストフードや宅配向けが堅調に推移したことから4.2%増と2年連続で前年を上回った(2019年比2.3%減)。衛生用紙ではトイレトペーパーは旅行者の増加等による人流の回復によりホテル等の業務用を中心に5.7%増で3年ぶりのプラス、ティッシュペーパーは2.4%増と2年連続でプラス、タオル用紙は衛生意識の定着や人流増加を背景に6.6%増、全体で見ると生産は4.2%増、出荷は4.7%増と夫々2年、3年ぶりにプラスとなり、生産、出荷とも過去最高を更新した。

板紙では、段ボール原紙は、2年連続で前年を上回り0.2%増(2019年比0.1%増)、白板紙も、3.4%増(2019年比2.1%減)と2年連続でプラスとなった。人流の回復を背景に飲食店等の業務用や、テイクアウト関係、化粧品や医薬品関係も比較的堅調であった。

紙の輸出は、838千ト(6.6%減)と2年ぶりに減少、板紙は、1,057千ト(0.6%増)となった。紙の輸入は、616千ト(18.5%減)であり、板紙では294千ト(3.0%増)となった。

製紙パルプの輸入は、前年比5.5%増の1,562千トであり、3年ぶりにプラスとなった。パルプの国際市況については、上半期は上昇基調で推移し年末に向けて若干の下げ基調となったが、比較的高いレベルでの状況が続いている。

古紙の消費は、15,952千トン（0.2%減）となり2年ぶりの減少となった。利用率は、66.3%で前年を0.3ポイント下回った。輸出は、1,833千トン（22.5%減）と2年連続で減少となった。これは、国内古紙の発生が減少傾向にある中、国内を優先したことが要因となっている。

大手企業の業績は、海外経済や物価動向、ウクライナ情勢の展開、資源価格の動向等、不確実性が高く先行きが不透明な状況であるが、原燃料価格の高騰の影響を受け製品の価格修正を実施したことにより増収予想である。しかしながら、原燃料価格の高騰等のコストアップを吸収しきれず事業環境は厳しさを増しており、予断を許さない状況が続いている。また、中小企業においても同様に先行き不透明感は拭えず、依然として厳しい状況下にある。

本県の2022年の生産活動は、紙で対前年比5.5%減、板紙では同3.2%増、紙・板紙合計では、3,052,062トン（同2.5%減）であり、2年ぶりの減少となった。販売金額は3,371億円（同6.8%増）となり、生産ベースではコロナ前の水準には依然至っていない。また、販売金額ベースでは価格修正が寄与しているものの原燃料価格などのコストアップを吸収しきれず、今後は適正利益を確保できるような経営環境の整備が必要である。

生産 (t)	愛媛県			全国		
	紙	板紙	パルプ	紙	板紙	パルプ
2018年	2,438,564	743,879	2,135,882	14,007,808	12,047,878	8,627,289
2019年	2,310,033	745,554	2,022,364	13,502,275	11,899,132	8,373,969
2020年	1,979,562	931,146	1,828,729	11,212,099	11,656,805	7,056,805
2021年	2,072,480	1,059,247	2,158,566	11,680,971	12,258,000	7,612,558
2022年	1,959,014	1,093,048	2,616,294	11,277,141	12,387,622	7,561,249

## II. 公益目的事業（紙産業の地域振興事業）

### 1. 人材育成事業

#### (1) 紙産業中核人材育成講座

最新紙加工技術コース（全13科目）を、令和4年6月から令和5年2月の間、延26日156時間、愛媛県産業技術研究所紙産業技術センターほかで開講した。8社より9名の受講があり、8名が修了した。



#### (2) 紙産業初任者人材養成講座の実施

紙産業企業の初任者の見識を広め、就業時の担当業務の理解度を深めるため、令和4年4月18日から22日までの5日間、愛媛県産業技術研究所紙産業技術センター等において開講した。12社より36名の受講があった。



### (3)生産性向上支援訓練

(独)高齢・障害・求職者雇用支援機構から、生産性向上支援訓練に係る事業取組団体の指定を受け、訓練を実施した。

令和4年9月6日「職場のリーダーに求められる統率力の向上」を開講し、4社より8名が受講した。

令和5年2月7日「DXの推進」を開講し、5社より6名が受講した。

## 2. 紙業振興事業

### (1) 四国中央紙産業振興協議会事業への協賛

製紙・紙加工業および紙販売業の振興のため、以下の事業に取り組み、紙関連産業振興の一助とした。

#### ア) 人材育成講座の実施

製紙・紙加工業及び紙販売業の振興のため、新入社員教育講座をコロナ禍によりオンライン研修として開催した。36社より164名の受講があった。

開催予定の不織布基礎講座は、コロナ禍により中止した。

令和4年11月8日、(公社)宇摩法人会と共催で、俳優宇梶剛士氏の講演会を開催した。聴講者は371名であった。

#### イ) ものづくり体験講座の実施

紙産業に対する職業観の醸成を図るため、川之江北中学校1年生145名、川之江南中学校1年生147名、三島南中学校1年生64名を対象に、「紙産業を学ぼう」をテーマに、座学・見学・体験・ワークショップを行う「ものづくり体験講座」(全9回)を実施した。



#### ウ) 産学官人的ネットワークの構築・連携促進支援

日本最大の紙産業集積地である四国における、紙関連企業や大学・行政のネットワークを活性化するとともに、紙の総合マッチングサイト「四国は紙国」の運営に携わっている。令和5年3月末現在の会員数は174社である。



### (2) 高校生への紙産業PRの実施

市内高校生を対象に、地域産業への理解を深めるとともに、将来の紙産業界での就職を意識させることを目的に、紙産業をPRした。

令和4年7月8日土居高校1年生67名、7月13日三島高校2年生246名、12月13日川之江高校2年生177名が地域における体験学習として、製紙・紙加工等関連企業の工場見学と水引・手漉き体験等を実施した。

令和4年10月13日土居高校2年生77名、



11月22日川之江高校1年生176名、令和5年2月10日三島高校1年生225名を対象に、「紙産業で働こう！～紙の魅力を紹介します～」と題して、森川政昭技術顧問が業界をPRした。

(3) 紙関連催しへの参加及び協賛

紙を主なテーマとした「書道パフォーマンス甲子園」「四国中央紙まつり」や「四国中央紙フォーラム2022」「紙のまち新春競書大会」並びに「お仕事フェスタ2023」に参画協賛した。

3. 調査研究事業

(1) 資源循環技術等調査研究の実施

愛媛県の補助を受け、愛媛大学と委託契約を結び、製紙スラッジ焼却灰を活用した機能材料の開発に取り組んだ。ブロック用途ではインターロッキングブロック、塗装用途では木材塗料における実用性評価を実施し、以下の成果を得た。

塗装ブロック用途（PS灰成型体）では、PS灰を活用して断熱性能を有したインターロッキングブロックの実用可能性が示された。

遮熱塗料（PS灰添加塗料）では、PS灰に複数の機能を付与することで、有効活用の促進が期待でき、塗装専門業者による施工評価では、作業性における問題点も確認できた。

(2) 労務問題研究会の開催

木村倫人社会保険労務士にコーディネータを依頼し、各界の専門家を招聘して、毎月第3木曜日に労務問題についての勉強会（全10回）を開催した。8社より延78名の参加があった。



(3) カーボンニュートラルへの取り組み

四国中央エリアの地域特性を踏まえたカーボンニュートラルの実現に向け、地域の面的なエネルギー転換を図っていくための現実的な方策やロードマップを検討する「四国中央市カーボンニュートラル協議会」にオブザーバーとして参画した。

令和5年3月30日、「四国中央市カーボンニュートラル実現に向けたロードマップ」を策定・公表した。

III. その他の事業（会員等のための事業）

1. 資源循環促進支援事業の実施

愛媛県資源循環促進税（産廃税）を活用した紙産業資源循環促進支援事業に取り組み、会員からの事業提案に対し、愛媛県からの間接補助を行った。

補助金総額は、26,000千円であった。

(1) 研究・開発等事業

- ① 再生填料利用促進に関わる技術開発（微細化填料粒子の安定生産）及び操業安定・品質向上のための設備改良（大王製紙㈱）

- ② パルプ繊維に付着したインキ・粘着異物の除去向上によるD I Pの歩留向上と焼却灰の低減、およびK P 苛性化工程の操業改善による石灰泥廃棄量の低減(大王製紙株)
- ③ 製紙スラッジ焼却灰等を用いた土木用資材に関する研究(丸住製紙株)
- ④ 塩酸投入によるペーパースラッジ削減および再資源化研究(A I P A株)

## (2) 技術・設備導入事業

- ① レファイナーオーバーホールにて紙の品質(地合)良化とスラッジ減少(イトマン株)(10月31日都合により事業を中止した)

## 2. 制度対策事業

### (1) 愛媛県資源循環促進税の見直し要望

平成19年度に新設された「資源循環促進税」について、5年毎の見直しの年となったため、県当局と意見交換を重ね、廃止低減の要望を行った結果、以下のとおりとなった。

- ① 使途目的に関し、3Rの振興や環境ビジネスの振興であれば幅広く対応できるよう県としても実務上対応する。
- ② 令和5年度より、事業完了日は、支払額確定日とする。
- ③ 令和5年度以降、直接事業と間接事業の補助金の配分変更について、段階的に行う。但し、予算の減額を伴うときは、配分変更を行わない。

## 3. 委員会・部会の開催

### (1) 委員会の開催

優良従業員表彰審査のため表彰審査委員会を、中核人材・初任者人材育成講座開催や高校生への業界PRのため人材育成検討委員会をそれぞれ開催した。

### (2) 部会の開催

家庭紙工業組合、書道用紙協議会・連合会等それぞれに品種別の部会を開催し、情報交換並びに需給対策を行い、業界の協調体制の確立と経営安定化に努めた。

## 4. 組織活性化推進

会員の連携強化を行うとともに、組織拡充委員会を中心に、紙関連企業集積のメリットを追求するため、賛助会員51社に加入いただいている。

会員相互の情報交換及び親睦を深めるための会員交流会は、コロナ禍により中止した。

## 5. 福利厚生事業

### (1) 紙パ愛媛労組との交渉

紙パ連合愛媛地区労働組合との賃上げ・一時金等の団体交渉・懇談に加わり、その調整を図るとともに、労使関係の改善に努めた。

### (2) 会員事業所優良従業員の表彰

労働意欲の向上を目的とした優良従業員の会長表彰を、令和4年6月6日通常

総会に併せて行った。被表彰者は、11社15名であった。

### (3) 会員親善ゴルフコンペ

令和4年5月14日、第23回親善ゴルフコンペを琴平カントリー倶楽部で開催した。10社より15名の参加であった。

令和4年11月12日、第24回親善ゴルフコンペをエリエールゴルフクラブで開催した。11社より17名の参加であった。

## 6. 事務局受託業務

機能紙研究会、川之江第一製紙協同組合、四国紙パルプ研究協議会、友好都市交流協会、川之江経済同友会、四国中央地区トラック協会等の紙関連団体や地域経済活動団体の事務局業務を受託し、会員及び関連企業ネットワークの充実に寄与している。

## 7. 会館施設賃貸事業

昭和63年に改築した愛媛県紙パルプ工業会館の施設（応接室・会議室）を一般に提供し、地域住民の福祉の増進に寄与した。

## 8. 業界意見・要望の開示

### (1) 各種委員会への参画

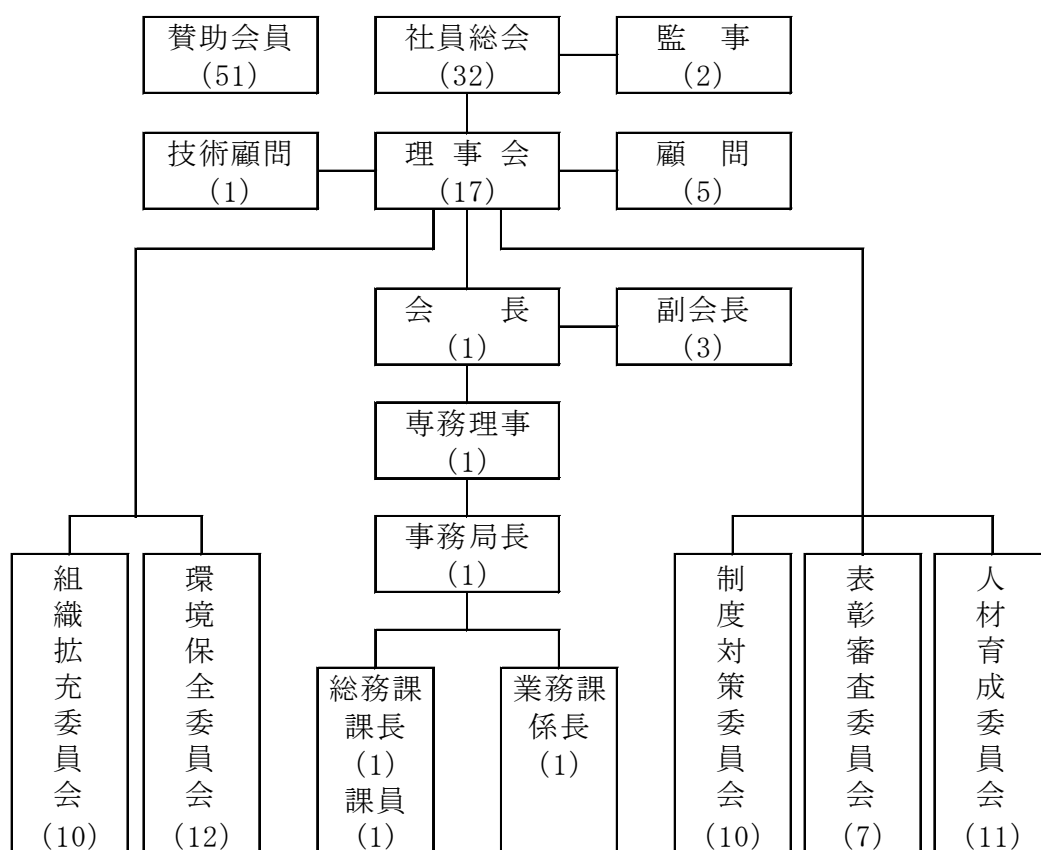
愛媛県紙産業懇談会・愛媛県パルプ紙製造業最低賃金専門部会・紙のまち資料館運営協議会・四国中央市総合計画審議会、愛媛大学社会共創学部社会共創推進会議等、行政・団体の各種委員会等に参画し、紙パルプ業界の意見を述べるとともに、業界振興の要望等を行った。

## IV. 法人管理

### 1. 理事会・総会

日時	会議名	場所	主な議案
5月16日	理事会	紙パ工業会館	通常総会提出議案審議
6月6日	通常総会	紙パ工業会館	3年度事業報告・決算関係承認等
8月8日	理事会	紙パ工業会館	4年度事業経過報告等
10月11日	理事会	紙パ工業会館	4年度事業経過報告等
12月12日	理事会	紙パ工業会館	4年度事業経過報告等
2月13日	理事会	紙パ工業会館	5年度事業計画等
3月27日	理事会	紙パ工業会館	5年度事業計画・収支予算承認等

## 2. 組織



## 3. 役員名簿

(令和5年3月31日現在)

役名	氏名	会社名	役職名
会長	服部 正	大富士製紙(株)	社長
副会長	三木 雅人	三木特種製紙(株)	社長
副会長	大西 徹	リソテック(株)	工場長
副会長	宇高 治	泉製紙(株)	社長
理事	山崎 浩史	大王製紙(株)	常務取締役
理事	吉岡 光俊	丸住製紙(株)	取締役
理事	高松 春光	愛媛製紙(株)	総務課長
理事	滝本 房則	(株) トーヨー	常務執行役員
理事	山内 昭史	ユニ・チャーム国光ノンウーゴン(株)	社長
理事	伊藤 俊一郎	イトマシ(株)	社長
理事	白川 豊志	白川製紙(株)	社長
理事	服部 正和	服部製紙(株)	社長
理事	立花 秀郎	城山製紙(株)	業務部長
理事	宮崎 茂喜	大高製紙(株)	社長
理事	石川 隆憲	金柳製紙(株)	社長

役名	氏名	会社名	役職名
理事	石村 浩	丸石製紙(株)	社長
専務理事	森川 隆	事務局	
監事	石川 保紀	石川製紙(株)	社長
監事	青木 和寛	(株)青木製紙所	社長

#### 4. 会員の異動

正会員	本年度	異動なし	現在会員数	32名
賛助会員	本年度	AIPA(株)・高津紙器(株)・加入	現在会員数	51名

#### 5. 会員名簿

##### (1) 正会員

(順不同・令和5年3月31日現在)

No.	会社名	代表者	所在地	電話番号
1	泉製紙(株)	宇高 治	四国中央市川之江町 1523	0896-58-2427
2	淳製紙(株)	大西 宣弘	四国中央市川之江町 2078	0896-58-2539
3	丸住製紙(株)	星川 知之	四国中央市川之江町 826	0896-57-2222
4	三木特種製紙(株)	三木 雅人	四国中央市川之江町 156	0896-58-3373
5	エニ・チャーム国光ノウーヴン(株)	山内 昭史	四国中央市川之江町 834	0896-58-3111
6	石村製紙(株)	石村 陽平	四国中央市金生町下分 1390-2	0896-56-2425
7	イトマン(株)	伊藤俊一郎	四国中央市金生町下分 681	0896-58-1010
8	金柳製紙(株)	石川 隆憲	四国中央市金生町下分 668-2	0896-58-2709
9	寺尾製紙(株)	寺尾 剛	四国中央市金生町下分 285	0896-58-3700
10	(株)トーヨ	長野 良三	四国中央市金生町下分 1952-1	0896-58-3456
11	丸菱ペーパーテック(株)	若井 尉嗣	四国中央市金生町下分 2012	0896-56-4464
12	服部製紙(株)	服部 正和	四国中央市金生町山田井 171-1	0896-58-3005
13	宇摩製紙(株)	長野 良三	四国中央市上分町 488	0896-58-3027
14	城山製紙(株)	金子 武正	四国中央市上分町 301-1	0896-58-2220
15	丸石製紙(株)	石村 浩	四国中央市上分町 457	0896-58-3016
16	丸幸製紙(株)	石川 祐太	四国中央市上分町 101	0896-58-6800
17	(有)丸あ製紙所	脇 正樹	四国中央市妻鳥町 651-2	0896-58-2760
18	石川製紙(株)	石川 保紀	四国中央市村松町 751	0896-23-2850
19	愛媛製紙(株)	井川 和寛	四国中央市村松町 370	0896-24-3330
20	大栄製紙(株)	高橋 伸幸	四国中央市村松町 826	0896-23-5354
21	大富士製紙(株)	服部 正	四国中央市村松町 510	0896-24-3385
22	丸五製紙(株)	石川 栄二	四国中央市村松町 625	0896-24-3375
23	白川製紙(株)	白川 豊志	四国中央市下柏町 581	0896-24-4475
24	大王製紙(株)	若林 頼房	四国中央市三島紙屋町 2-60	0896-23-9001



No.	会 社 名	代表者	所 在 地	電話番号
25	リンテック(株)三島工場	大西 徹	四国中央市三島紙屋町 2-46	0896-23-4400
26	(株)青木製紙所	青木 和寛	四国中央市寒川町 664	0896-23-3707
27	大高製紙(株)	宮崎 茂喜	四国中央市寒川町 2437	0896-25-1000
28	合鹿製紙(有)	曾我部秀樹	四国中央市寒川町 2523	0896-25-2323
29	常裕パルプ工業(株)	井川 達也	四国中央市寒川町 830	0896-23-3400
30	十川製紙(株)	十川 篤	四国中央市寒川町 2356	0896-25-1731
31	福田製紙(株)	武内 次男	四国中央市寒川町 2384	0896-25-1465
32	八幡浜紙業(株)	長田 明裕	八幡浜市昭和通り 1280	0894-23-2121

(2) 賛助会員

(順不同・令和5年3月31日現在)

No.	会 社 名	代表者	所 在 地	電話番号
1	アイネット(株)	矢野 浩	四国中央市金生町山田井乙 150-11	0896-56-3310
2	A I P A(株)	伊藤俊一郎	四国中央市川之江町 415-1	0896-58-5286
3	石崎商事(株)	石崎 真臣	四国中央市三島宮川 2-7-11	0896-24-4425
4	(株)猪川商店	猪川 亮	四国中央市川之江町 1211-4	0896-58-2666
5	(株)伊予機械製作所	石川 武志	四国中央市三島朝日 2-13-28	0896-23-3515
6	ウダカエンジニアリング(株)	宇高 光重	四国中央市川之江町 577	0896-58-2242
7	大西物流(株)	山本 芳弘	四国中央市豊岡町大町 1735-1	0896-25-0222
8	岡田電機(株)	秋山 順	四国中央市三島朝日 2-20-2	0896-23-4188
9	カクケイ(株)	井原 博史	四国中央市三島宮川 4-9-53	0896-23-2570
10	カミイソ産商(株)	大西 和幸	四国中央市川之江町 2529-218	0896-58-2133
11	カミ商事(株)	井川 博明	四国中央市三島宮川 1-2-27	0896-23-5400
12	川之江港湾運送(株)	三宅 正剛	四国中央市川之江町番外 1-10	0896-58-1230
13	川之江造機(株)	篠原 貴裕	四国中央市川之江町 1514	0896-58-0111
14	協和紙工(株)	篠原 俊二	四国中央市中之庄町 1694-2	0896-23-3533
15	(株)キンセイ	西口 将彦	四国中央市金生町下分 667-1	0896-58-0300
16	高津紙器(株)	高津俊一郎	四国中央市川之江町 3691	0896-56-2423
17	江南ラミネート(株)	石川 克晴	四国中央市川之江町 379	0896-58-8881
18	(株)ゴークラ	望月 康平	四国中央市村松町 887	0896-24-2520
19	(株)コヤマ商店	小山 靖孝	四国中央市川之江町 882-82	0896-56-0936
20	近藤印刷工業(株)	近藤 隆敬	四国中央市川之江町 4060-15	0896-58-5422
21	(株)サクラシノコウ	篠原 勇治	四国中央市三島朝日 1-6-3	0896-24-4445
22	サトー産業(株)	佐藤 慎輔	四国中央市三島宮川 1-10-19	0896-23-2031
23	四国紙販売(株)	井川 高幸	四国中央市具定町 454-1	0896-24-8521
24	ジャスティン(株)	種田 宗司	四国中央市川之江町 3125-3	0896-58-4455
25	シンワ(株)	井上 和久	四国中央市妻鳥町 249-2	0896-58-1100
26	スバル(株)	宇高 尊己	四国中央市金生町山田井 318	0896-56-6260

No.	会 社 名	代表者	所 在 地	電話番号
27	ダイオーエンジニアリング(株)	篠原 義幸	四国中央市村松町 930-2	0896-23-9129
28	タイカワ商事(株)	井川 健三	四国中央市三島宮川 2-5-8	0896-23-1200
29	(株)大昌鉄工所	福崎 祥正	四国中央市川之江町 910	0896-58-0123
30	トーヨー・ロジテック(株)	西岡 齊	四国中央市村松町 88	0896-24-2700
31	南流勢運輸(株)	矢野 正樹	四国中央市寒川町 4018-6	0896-25-3060
32	(株)日新化学研究所川之江工場	岸本 武志	四国中央市川之江町 1501	0896-58-3350
33	伯東(株)四国営業所	森 敦志	四国中央市中曾根町 1727-1	0896-24-3927
34	兵庫パルプ工業(株)	井川 健三	丹波市山南町谷川 858	0795-77-1081
35	福助工業(株)	井上 雄次	四国中央市村松町 190	0896-24-1112
36	(株)富士印刷	石川 正人	観音寺市大野原町青岡 172-3	0875-27-6494
37	(株)本田洋行	田辺 龍夫	四国中央市金生町下分 928-1	0896-58-2412
38	(株)マサノ	寺井隆仁郎	四国中央市川之江町 2529-81	0896-58-4121
39	(株)マルカワ	長野 光幸	四国中央市川之江町 365-1	0896-58-3888
40	三浦工業(株)西条支店	池之内茂樹	西条市神拝甲 137-1	0897-53-6635
41	三島運輸(株)	川崎 直人	四国中央市三島宮川 1-11-5	0896-24-2049
42	三ツ輪化学工業(株)	猪川 亮	四国中央市川之江町 1211-4	0896-58-2666
43	宮内紙工(株)	宮内 哲也	四国中央市上分町 79-4	0896-58-3012
44	村上産業(株)川之江支店	矢野 純	四国中央市川之江町 717	0896-58-1510
45	(株)モーリ	毛利 治正	四国中央市上分町 747-1	0896-58-3390
46	(株)モリオト	森実 泰三	四国中央市中之庄町 532	0896-24-2881
47	(株)ヤスハラ川之江営業所	瀬戸丸伸男	四国中央市川之江町 4064-24	0896-56-2607
48	山中商事(株)	山中 泰典	四国中央市寒川町 773	0896-23-6985
49	(株)ヨンパ	薦田謙一郎	四国中央市寒川町 2582	0896-25-2426
50	(株)リブドゥコーポレーション	久住 孝雄	四国中央市金田町半田乙 45-2	0896-58-3292
51	リュウグウ(株)	森川 泰幸	四国中央市三島宮川 4-9-64	0896-24-3340

事業報告の内容を補足する重要な事項がないため、事業報告の附属明細書は省略した。